

**ДО
ОБЩИНСКИ СЪВЕТ
ГР.АЛФАТАР**

**ДОКЛАДНА ЗАПИСКА
ОТ Д-Р ЯНКА СТОЯНОВА ГОСПОДИНОВА - КМЕТ НА ОБЩИНА АЛФАТАР**

ОТНОСНО: *Приемане на Програма за управление на Община Алфатар, мандат 2023-2027 година*

**УВАЖАЕМА ГОСПОЖО ПРЕДСЕДАТЕЛ,
УВАЖАЕМИ ДАМИ И ГОСПОДА ОБЩИНСКИ СЪВЕТНИЦИ,**

Във връзка с необходимостта от разработване на Програма за управление на Община Алфатар, мандат 2023- 2027 година на основание чл. 21, ал.1, т.12 от ЗМСМА, във връзка с чл.44, ал.5 от Закона за местното самоуправление и местната администрация, предлагам Общински съвет Алфатар да вземе следните

РЕШЕНИЯ:

1. Приема Програма за управление на Община Алфатар, мандат 2023- 2027 година.

Приложение:

1. Програма за управление на Община Алфатар, мандат 2023- 2027 година.

Вносител:

**Д-Р ЯНКА ГОСПОДИНОВА
КМЕТ НА ОБЩИНА АЛФАТАР**

ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ

за периода 2023 - 2027 г. съгласно изискванията на чл.44, ал.5 от Закона
за местното самоуправление и местната администрация

д-р Янка Господинова
кмет на
Община Алфатар
Решение на Общинска изборителна комисия
№ 0071-МИ от 30.10.2023 г.

Настоящата Програма за управление на Кмета на Община Алфатар е разработена в съответствие с изискванията на чл.44, ал.5 от Закона за местното самоуправление и местната администрация и се отнася за периода 2023 - 2027 г.

При подготовката на документа са взети под внимание национални и регионални стратегически документи, приетите от Общински съвет Алфатар, планове и програми за развитие на Община Алфатар, като са отчетени и поетите ангажименти, към жителите на общината.

Документът е съобразен с функциите и правомощията на кмета на общината, съгласно действащото национално законодателство, с изискванията за добро управление и възприетите добри практики на местните власти в страните от ЕС.

Програмата е разработена с дълбоко уважение към правата и възможностите на гражданите на общината да участват в местното самоуправление, гарантирани от чл.17 на ЗМСМА.

Визия за развитие на община Алфатар

Община Алфатар – развиващ се селскостопански и промишлен център с разнообразни икономически дейности, базирани на подобрена ефективност на селското стопанство и потенциала на географското разположение, целящи да осигурят високо качество на живот.

Формулираната визия се основава на основните акценти , а именно:

- нужда от развита местна икономика, осигуряваща добро заплащане и възможности за реализация на образованите млади хора;
- оползотворяване на възможностите, произтичащи от географското разположение на общината;
- важността на доброто управление за осъществяването на развитието на общината.

ОСНОВНИ ПРИНЦИПИ НА ПРОГРАМАТА:

- **Законност**

Програмата съдържа мерки, дейности и задачи, инициативи и проекти за решения, които са съобразени с действащото законодателство, функциите и отговорностите на местната администрация и са реално осъществими в рамките на периода на програмата.

- **Партньорство**

Всички предвидени мерки и дейности да са базирани на включването и активното участие на всички заинтересовани страни и да прилагат добри практики, дали положителни резултати в други европейски страни.

- **Ефективност**

Предложените дейности и визираните задачи са приоритизирани с оглед положителното въздействие върху максимален кръг жители на общината.

ПОДХОД ПРИ ИЗБОРА НА КОНКРЕТНИ МЕРКИ ЗА ОСЪЩЕСТВЯВАНЕ НА ПРИОРИТЕТИТЕ:

- Ефикасност при разходването на публични средства и при разпореждането с общински активи.
- Отговорно отношение, към проблемите и интересите на жителите на общината;
- Възможност за ефективно привличане на средства от ЕС, чрез европейските фондове.
- Възможност за ефективно привличане на средства от РБ, чрез националните фондове и програми на отделните министерства.
- Откритост и прозрачност на управлението.
- Диалогичност и последователност при вземане на решения. ^

Настоящата програма е разработена за периода 2023 – 2027г. с оглед планираните приоритети за новия програмен период 2021 - 2027 г., както на ниво ЕС, така и на национално и регионално ниво. Същите ще бъдат пряко обвързани с Национална програма за развитие България 2030 (стратегическия документ на национално ниво) за периода 2021-2030, приета с решение на МС от 02.12.2020г. и е резонно дейностите да се планират в комплекс и да бъдат обвързани с бъдещите приоритети за европейско финансиране.

ПРАВНА РАМКА

- Закон за местното самоуправление и местната администрация; /ЗМСМА/
- Закон за администрацията; /ЗА/
- Закон за финансовото управление и контрол в публичния сектор; /ЗФУКПС/
- Закон за защита на класифицираната информация;
- Закон за обществените поръчки;
- Закон за достъп до обществена информация;
- Закон за общинската собственост;
- Закон за общинските бюджети;
- Закон за местните данъци и такси;
- Закон за гражданската регистрация;
- Закон за борба срещу противообществените прояви на малолетните и непълнолетните;

- Закон за борба с трафика на хора;
- Закон за Министерството на вътрешните работи;
- Закон за събранията, митингите и манифестациите;
- Закон за управление на етажната собственост;
- Закон за защита на потребителите;
- Закон за водите;
- Закон за горите;
- Закон за устройство на територията;
- Закон за държавните резерви и военновременни запаси;
- Закон за енергийната ефективност;
- Закон за защита при бедствия;
- Закон за народната просвета;
- Закон за народните читалища;
- Закон за социалното подпомагане;
- Наредба за прилагане на Класификатора на длъжностите в администрацията;
- Постановление № 212 на МС от 10 ноември 1993 г. за организиране на денонощно дежурство за оповестяване при привеждане от мирно във военно положение, при стихийни бедствия и крупни производствени аварии;
- Устройствен правилник на Общинска Администрация Алфатар;
- Наредба за обществения ред на Общинския Съвет Алфатар;

СТРАТЕГИЧЕСКА РАМКА

- Програмата за развитие на България 2030 ;
- Национална стратегия за развитие на творческите индустрии;
- Стратегическия план за развитие на културния туризъм, приет от МС;
- Интегрирана териториална стратегия за развитие на Северен Централен район 2021-2027;
- План за интегрирано развитие на община Алфатар 2021-2027г.

Програмата е ориентирана и съобразена с правомощията и функциите на кмета на общината, регламентирани в ЗМСМА. При разработването на Програмата за управление са взети предвид заложените цели в плана за интегрирано развитие на община Алфатар за периода 2021-2027 г., приет от Общинския съвет.

Общинският план за интегрирано развитие на Община Алфатар определя общата рамка и насоките за развитие на общината (в средносрочен план), съответстващи на целите и приоритетите на териториално и национално ниво. Акцента е поставен върху постигането на устойчивост в развитието на общинската, териториална и социална общност.

ОСНОВНИ ИЗВОДИ ЗА РАЗВИТИЕТО НА ОБЩИНА АЛФАТАР

Икономически параметри

Пазар на труда

Делът на продължително безработните в община Алфатар е в средното ниво за областта. За периода 2015 – 2019 г. безработицата в общината е намаляла от 28,8% на 19,1%. За периода 2019-2023 г. безработицата в общината е на същите нива по данни на ДБТ Дулово. Чрез прилагането на различни механизми за справяне с безработицата може да се

обобща, че предприетите мерки все пак водят до осигуряване на трудова заетост на лица, както от уязвимите групи, така и на лица придобили образователен ценз през същия период. От общия брой на безработните лица няма хора с висше образование. Със редно образование са 59 бр., с основно 37 бр., с начално и по-ниско 40 бр.

Все още ниския брой трудово заети в общината прави впечатление поради няколко фактора:

- Относително стабилизиране на коефициента на заетост след значителен спад.
- Ниско образователното равнище в преобладаваща част от регистрираните безработни.
- Загуба на трудови навици
- Тенденция за увеличаване дела на безработните жени и лицата над 55 години.
- Висок дял на продължително безработните лица.
- Лица отказващи категорично да бъдат назначени на работа.
- Лица започващи работа по програми за временна заетост, но отказващи да работят реално и да спазват установените от програмата работно време и правила.
- Лица отказващи предложена работа, поради лишаване от социални помощи и т.н.

Икономическа среда

- Със слаби темпове навлизат иновационни и високопродуктивни технологии в повечето производства на територията на общинския център.
- Научният потенциал на областта, а оттам и на общината е недостатъчно използван - слаба връзка с бизнеса, липса на трансфер на технологии и пазарно ориентирани иновационни продукти, нарушена връзка между образованието и потребностите на регионалния пазар на труда.
- Намалява броя на предприятията в различните икономически сектори, което създава предпоставки за увеличаване на безработицата и нисък стандарт на живот.
- Нарастването на броя на микропредприятията е важно, но незабележимо след настъпването на икономическата криза през 2008 г., и световната пандемия от КОВИД 19, а след кратко забавяне процесът се възстановява с бавни темпове, но за съжаление не в нашата община. Към момента се наблюдава процес на възстановяване на микроклимата в бизнеса и на територията на община Алфатар. Очаква се увеличаване на производствения капацитет на съществуващи преработвателни предприятия, разкриване на нови производства на същите и съответно осигуряване на трудова заетост на безработните лица. Предприемаческите процеси в общината ще повишат, както икономическите показатели на съответните производствени звена, така и стандарта на живот на заетите в сектора.
- Основните инвестиции са в машини, производствено оборудване и апаратура, вкл. транспортни средства. Инвестициите в земя се увеличават рязко още през далечната 2011 г. , но и към днешна дата все още остават на високи нива. Инвестициите в сгради, строителни съоръжения и конструкции са сравнително устойчиви, с лек спад по време на Ковид кризата, но недостатъчни към настоящия момент за да можем да говорим за растеж, устойчивост и икономическа стабилност на ниво община.

Състояние на човешкия капитал

Социално-демографска сфера

- Негативни демографски тенденции.
- Влошаване на демографските характеристики и неблагоприятни миграционни процеси
- Населението на града е с по-висок трудов потенциал и по-високо образователно равнище.
- Общинската образователна политика да бъде насочена към създаване на оптимална мрежа от учебни заведения; обхват на подлежащите на задължителна подготовка ученици и намаляване броя на напусналите образователната система; повишаване компетенциите на учениците; кадрово обезпечаване на образователно-възпитателния процес с мотивирани и ефективни учители.
- В сравнение с националните тенденции, населението на общината намалява значително по-бързо и възрастовата структура е по - неблагоприятна, което е предпоставка за неустойчиви демографски тенденции в краткосрочен план.

Стандарт на живот

- Диспропорциите между средните работни заплати за различните сектори в общината са осезаеми, спрямо същите за страната, като в по-голямата част от секторите се изплащат заплати значително под средните. По-високо от средното е заплащането само в сектор Селско стопанство и преработвателните предприятия.
- Доходите средно на лице от домакинството за община Алфатар са доста по-ниски от тези за страната, като налице е забавена тенденция на повишаването им в номинално изражение.
- Основни източници на доходи са работна заплата, социални помощи и пенсии. В структурата на доходите драстично намалява дялът на тези от домашното стопанство.
- Сравнително висок е дялът на потребителските разходи за храна и поддържане на дома с тенденция за увеличаване на другите разходи – разходи за отопление, ток, вода, интернет и комуникации и др.

Здравен статус

- Висок дял на заболяванията на органите на кръвообращението, сърдечно съдови заболявания, заболявания на опорно-двигателния апарат
- Не добра осигуреност със здравни институции и квалифициран персонал за лечение на заболяванията на територията на общината.
- Не добра материална база на здравните институции на областно ниво.

Културна сфера

- Характерът на културно-историческото наследство и природните ресурси на общината я поставят в благоприятно положение относно възможностите за достъп до източници на финансиране през периода 2021 -2027 г, но броят на населението в града и общината, като цяло се оказва основен фактор при определяне и класиране на проекти, касаещи пряко читалищната дейност и инфраструктура.
- Общината има богата мрежа от културни институции.
- Обособен сграден фонд с направени множество инвестиции през последните няколко години.

- Добри традиции и успешни практики в организирането на големи културни прояви.
- Ежегоден културен календар с предстоящите на територията на общината мероприятия.
- Изключително наситена туристическа програма носеща добавена стойност на нашите усилия за популяризиране на Алфатар, като най-добрата туристическа дестинация в област Силистра.
- Туристически обекти и местности с много добър вид и изключително интересен и запомнящ се туристически продукт.

Състояние на средата за живот Базова инфраструктура

- Пътна, съобщителна и ВиК инфраструктура, нуждаеща се от рехабилитация и развитие въпреки инвестираните през последните години средства. Липсата на инвестиции през последните почти 30г. са довели до състояние на колапс на инфраструктурата, като цяло, поради което се налага и в този мандат на управление, това да бъде основен акцент. Транспортната свързаност и инфраструктурата са част от ежедневието на всеки жител на общината и важни за икономиката.
- Недостатъчни финансови средства за изграждане на нова и рехабилитация на съществуващата инфраструктура, но въпреки това все пак общината получава редовно финансов ресурс за покриване на най-спешните нужди и отделя средства за рехабилитация на най-належащите участъци.
- Необезпеченост на територията с актуални устройствени планове;
- Амортизиран сграден фонд (жилищен, промишлен, публичен), с ниска енергийна ефективност или липсваща такава. През последните осем години са направени ремонти на голяма част от общинските сгради, но въпреки това все още има обекти, които имат спешна нужда от прилагане на мерките за енергийна ефективност.
- Недоизградена канализационна мрежа в населените места и общинския център;
- Нова техника за сметосъбиране и сметоизвозване;

Градско развитие

- Запазена е традиционната връзка между града и селото.
- Облагородена и възстановена е физическата среда в населените места.
- Производствените територии са недостатъчно благоустроени.

Зелена система

- Състоянието на изградените зелени системи в града и в населените места е вече задоволително.
- Добро поддържане с наличната техника и достатъчно квалифицираната работна ръка, с които общината разполага на този етап.
- Липсата на охранителни системи и системи за видеонаблюдение, които да подпомагат процеса по установяване на нарушители и посегателства.
- Липса на ефективно санкциониране на нарушителите, в случаите в които биват установени.
- Наличните озеленени площи за широко обществено ползване са вече облагородени и използвани. Във всички населени места има изградени кътове за отдих и игра. Парковите пространства са в добър вид. Предстои да бъде извършена санитарна сеч и кампания по залесяване с нови дървесни видове.

Партньорства

- Недостатъчно опит и практика за съвместна работа по общи проекти, обединяващи университети, изследователи, консултантски фирми, НПО и МСП;
- Недостатъчен достъп до информационни технологии и съвременни комуникации
- Недостатъчно практики в публично-частните партньорства и работата в мрежи;
- Недостатъчно партньорства с НПО от други общини.
- Положени са основите за създаване на МИГ Кайнарджа-Алфатар-Силистра. Предстоят дейности по реализация на проекта и заложените в него цели.

ОСНОВНИ ЦЕЛИ НА ПРОГРАМАТА:

Общата цел на за развитие на община Алфатар е постигане на балансирано устойчиво развитие и повишаване качеството на живот, чрез ефикасно и ефективно управление на потенциала на общината.

Целите са насочени в няколко основни области на въздействие:

- Подобряване на бизнес средата и насърчаване на икономическия растеж – насърчаване на предприемачеството и привличане на инвестиции, подкрепа за развитието на промишлеността, селското стопанство и туризма за осигуряване на по-високи заетост, доходи и жизнен стандарт;
- Съхраняване на демографския потенциал и развитие на човешките ресурси със специална грижа към младите хора – осигуряване на възможности за създаване на качествени работни места, проникване на информационните технологии в средата на обитаване, управление и бизнес, увеличаване броя на младежите с висше образование и задържането им за живот и работа в общината;
- Подобряване на средата на обитаване – по-добра свързаност - вътрешна между населените места в общината и външна – с общинските центрове от областта и съседните общини, подобрена инфраструктура, достъпни услуги, запазване и утвърждаване на природното богатство и културно-историческото наследство;
- Подобряване на инфраструктурата – поддържане, рехабилитация, основен ремонт на пътна, здравна, социална, културна, образователна и др. инфраструктура и запазване на съществуващата в състояние позволяващо нейната безопасна експлоатация.
- Повишаване на енергийната ефективност и преодоляване на последствията от промените в климата;
- Подобряване на управлението и административния капацитет.

СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ НА НАСТОЯЩАТА ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ

- **СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 1**
Развитие на конкурентноспособна икономика, чрез насърчаване на иновациите във всички сектори и използване на местния потенциал;
- **СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 2**
Повишаване на жизнения стандарт на населението, чрез създаване на нови работни места, инвестиции в хората и интеграция на групите в неравностойно положение;
- **СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 3**
Подобряване на териториалната устойчивост и постигане на балансираност и свързаност в областен, регионален, национален и международен план.

МОТИВИ И ОБОСНОВКА НА ПОДХОДА

Стратегическа цел 1: Насърчаване развитието на местната икономика

Приоритет 1.1: Дейности за разнообразяване на местната икономика и създаване на устойчива заетост

Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:

- насърчаване на предприемачеството и разнообразяване на местната икономика вкл. привличане на инвестиции;
- подобряване на условията на основната инфраструктура на икономиката - технологично обновление и енергийна ефективност;
- подобряване ефективността и конкурентоспособността на селското стопанство, постигане на неговото устойчиво развитие;
- развитие и подпомагане на публично – частните партньорства с цел постигане на по-висока ефективност на използване на ресурсите и по-високо качество на предоставяните публични услуги на територията на общината.

Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 1.1 включват:

- осигуряване на информация и подкрепа за обучение за подготовка и осъществяване на проекти за създаване на стопанства на млади фермери, развитие на малки земеделски стопанства, създаване на организации и мрежи на производители; осигуряване на постоянен достъп до специализирани съвети в земеделието;
- Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 1.1 може да бъде осигурено чрез:
- Програма за развитие на селските райони за периода 2021 - 2027 г. и съответно Тематична подпрограма за развитие на малки земеделски стопанства в Република България 2021 – 2027 г.;
- републикански бюджет;
- общински бюджет;
- МИГ
- частно финансиране;
- донорски програми.

Приоритет 1.2: Организационно развитие в подкрепа на бизнеса

Предизвикателствата пред развитието на община Алфатар в средносрочен план са свързани с необходимостта от увеличаване на ефективността и ефикасността на управлението на местното икономическо и социално развитие, включващо:

- усъвършенстване на модела за организация и работните процеси на общинската администрация;
- въвеждане на ефективни и ефикасни методи и техники за изпълнение на функциите, свързани с програмирането и реализацията на мерките, насочени към стимулиране на местното икономическо и социално развитие и административното обслужване на гражданите и бизнеса.
- Общинската собственост е основен капитал, чрез който местната власт осигурява предоставянето на качествени публични услуги, работи за развитие на територията и осигурява необходимите ресурси в съответствие с нуждите на местното социално-икономическо развитие. Ефективното управление на общинската собственост създава възможности за идентифициране на състоянието на различните видове собственост, техния капацитет, подходите за по-добро оползотворяване на собствеността, приоритетните нужди от инвестиции.
- По отношение насърчаването на икономическото развитие от ключово значение осъществяването на мерки, свързани с административното обслужване, развитието на

електронното управление и капацитет за управление на процесите в отделните стратегически сектори. В рамките на разглеждания период ще бъдат планирани и осъществени дейности за изпълнение на законово определени функции на местната власт в подкрепа на бизнеса (съгласно разпоредбите на Закона за насърчаване на инвестициите), както и развитие на инструменти с доказан ефект, които през последните осем години се прилагат ежедневно в работата на общинска администрация при община Алфатар:

- осигуряване на съкратени срокове за административно обслужване, предоставяно от общината за инвеститори (съгласно изискванията на Закона за насърчаване на инвестициите)
- осигуряване на индивидуално административно обслужване, предоставяно от общината за инвеститори (ЗНИ)
- вече е изградена система за управлението на общинската собственост, която при спазването на принципите за законосъобразност, ефективност и публичност включва: идентифициране на разполагаемата общинска собственост и класифицирането ѝ.
- разработен е електронен регистър на общинската собственост като инструмент, подпомагащ местната управа и улесняващ достъпа на бизнеса до информация;
- интегриране на капиталовите и приходните бюджетни стратегии с планирането на управлението на общинската собственост;
- поддържане на интернет страницата на общината на актуален списък със свободните терени и други недвижими имоти за осъществяване на инвестиции (съгласно изискванията на Закона за насърчаване на инвестициите).

Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 1.2 може да бъде осигурено чрез:

- Програми и проекти на Европейско и Национално ниво
- републикански бюджет;
- общински бюджет;
- донорски програми.

Приоритет 1.3: Подкрепа на предприемачеството и привличане на външни инвеститори

Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:

- разпространяване на информация за насърчаване на икономическото развитие;
- представяне и промотиране на възможностите за инвестиции;
- включване на експертизата на професионалните и неформалните общности за идентифициране и осъществяване на инициативи за подкрепа на икономическото развитие на общината, вкл. и в областта на туризма.

Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 1.3 включват:

- изготвяне и разпространяване на информация за изискванията за стартиране на фирма;
- изготвяне, публикуване и актуализация на икономически профил на общината;
- координация и съвместна работа със съседните общини за възможности за осигуряване на терени за изнасяне на съпътстващи производства и обслужване.
- За целите на изготвянето на икономическия профил ежегодно се осъществява актуализация на основните икономически индикатори (данни за броя на фирмите, БВП, НПП, заети по сектори, нива на доходи, заетост и безработица).
- Създаването и редовното разпространение на подобна информация дава възможност за бърза ориентация на потенциалните инвеститори, както и възможност на

работещия бизнес в общината да следи тенденциите в икономическото развитие. Изготвянето на икономически профил повишава приеждането на общината като прозрачен, коректен и предвидим партньор на бизнеса.

- представяне и промотиране на ресурсите – общинска собственост, изградена инфраструктура, информационно и административно обслужване;
- инициране на годишна награда за най-бързо успешно развиващ се бизнес.
- Развитие на Рамкова програма за включване на представители на формални и неформални групи от различните сектори на туризма (в партньорство с местния туристически бизнес) за участие в процесите по проектиране, планиране и реализация на туристически продукти и услуги:

Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 1.3 може да бъде осигурено чрез:

- Национално и европейско финансиране
- републикански бюджет;
- общински бюджет;
- донорски програми.

Стратегическа цел 2: Повишаване на жизнения стандарт, подкрепа на заетостта и възможностите за обучение

Приоритет 2.1: Подкрепа за заетост и активно включване в пазара на труда

Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:

- развиване на системата на образование и обучение, отговаряща на изискванията на пазара на труда и потребностите на бизнеса;
- разширяване на възможностите за трудова реализация.

Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 2.1 включват:

- осъществяване на Проект „Подкрепа за заетост”- по национални, регионални програми, ОПРЧР;
- насърчаване на предприемачеството и стартирането на самостоятелна стопанска дейност за лица до 29 г. и подкрепа за стартиране на самостоятелна стопанска дейност - популяризиране стартирането и развитието на самостоятелна стопанска дейност и предприемачество, предоставяне на обучения за придобиване на предприемачески, управленски и бизнес умения; предоставяне на финансова подкрепа за стартиране на самостоятелна заетост; предоставяне на специализирани консултантски услуги на самостоятелно заети лица по въпроси, свързани с развитието на бизнеса – счетоводни услуги, услуги по управление на човешките ресурси и др.;
- подобряване на знанията и уменията на заети лица над 54 г. и подобряване на знанията и уменията на заети лица със средно и по-ниско образование;
- подобряване на условията на труд и организацията на труда в предприятията с акцент върху микро- и средни предприятия.

Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 2.1 може да бъде осигурено чрез:

- Оперативна програма "Развитие на човешките ресурси" 2021-2027;
- републикански бюджет;
- общински бюджет;
- МИГ
- частно финансиране;

- донорски програми.

Приоритет 2.2 Конкуентоспособно образование и обучение, устойчиви, качествени и достъпни услуги и насърчаване на културния живот и спорта

Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:

- подкрепа и инвестиции в сферата на образованието;
- поддържане, обновяване и модернизация на материално техническата база на социалните и здравни заведения и достъп до качествено здравеопазване и социални услуги;
- запазване и развитие на културните традиции като част от националното и европейското културно разнообразие;
- подкрепа за развитие на спортните дейности на територията на общината.

Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 2.2 включват:

- проект Интегрирани услуги и гъвкаво обучение за насърчаване на ученето през целият живот и заетостта сред уязвими групи;
- модернизация на сградния фонд, подобряване на енергийната ефективност на обществените сгради, социални заведения, здравни служби и т.н., което и към настоящия момент се изпълнява.
- разширяване на материално-техническата база на заведенията за социални услуги;
- ефективна образователна инфраструктура в учебните заведения в общината, която вече е факт, тъй като през последните осем години са инвестирани над 500х.лв. (в това число саниране, оборудване за образователния и възпитателния процес, достъпна среда, спортни площадки);
- подкрепа на спортните клубове в общината за развитие на детско-юношеския спорт и високото спортно майсторство.

Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 2.2 може да бъде осигурено чрез:

- Оперативна програма "Развитие на човешките ресурси" 2021-2027;
- републикански бюджет;
- общински бюджет;
- частно финансиране;
- донорски програми.

Стратегическа цел 3: Обновяване на средата за живот и качеството на публичните услуги

Приоритет 3.1: Изграждане и подобряване на техническата инфраструктура

Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:

- осигуряване на плановата обезпеченост на територията;
- изграждане, рехабилитация и модернизация на транспортната инфраструктура;
- рехабилитация на съществуващата и изграждане на нова ВиК мрежа;
- подобряване на енергийната ефективност и развитие на възобновяеми енергийни източници;
- подобряване на информационната свързаност и телекомуникации;

Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 3.1 включват:

- управленска визия за развитие на община Алфатар;
 - продължаваща рехабилитация на третокласна пътна мрежа в община Алфатар;
 - продължаваща рехабилитация на четвъртокласната пътна мрежа в община Алфатар;
 - реконструкция и основен ремонт на улична мрежа в гр. Алфатар и селата в общината;
 - рехабилитация и доизграждане на ВиК мрежа в гр. Алфатар и селата в общината;
 - предоставяне на качествено уличното осветление с вече въведени мерки за енергийна ефективност;
 - осъществяване на енергийни одити и обследвания на общинските сгради.
 - извършване на основни дейности допринасящи за изпълнение на мерките за енергийна ефективност на сградите общинска собственост, както и тези предоставени за учебни цели;
- Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 3.1 може да бъде осигурено чрез:
- републикански бюджет;
 - общински бюджет;
 - европейски средства;
 - частно финансиране;
 - донорски програми.

Приоритет 3.2: Ефективно управление на природните ресурси и опазване на околната среда

Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:

- изграждане и рехабилитация на екологичната инфраструктура и превенция на рискове;
- подобряване на системата за управление на отпадъците и възстановяване на нарушени терени;
- запазване на биологичното разнообразие и управление на защитените територии.

Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 3.2 включват:

- поддържане в добър експлоатационен вид на техниката за сметосъбиране и сметоизвозване;
- рекултивиране на нерегламентирани сметища в населените места на общината;
- залесяване и създаване на горски масиви и поддръжка в територии общинска собственост с ниска лесистост;
- дейности, подобряващи устойчивостта и екологичната стойност на горските екосистеми;
- предотвратяване и възстановяване на щети по горите от горски пожари, природни бедствия и катастрофални събития.

Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 3.2 може да бъде осигурено чрез:

- републикански бюджет;
- общински бюджет;
- частно финансиране;
- европейски средства;
- донорски програми.

ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПЛАНИРАНИТЕ ДЕЙНОСТИ СА ПОСТИЖИМИ ЧРЕЗ:

- Разумно планиране на разходите по приоритети на бюджетните средства;
- Успешно усвояване на средствата от Европейските фондове, чрез разработване и реализация на проекти;
- Реализация на успешни и прозрачни форми на публично-частно партньорство;
- Използване на възможностите за кредитиране и финансиране;
- Партньорство с държавната власт за взаимни ползи;
- Прилагане и развитие на формите на публично-частно партньорство.

Настоящата Програма за управление предвижда конкретни дейности за постигане на всеки от приоритетите, които са свързани както с изпълнение на основните функции на общинската администрация, но също така и дейности, които стимулират качествено израстване на администрацията и изграждане на трайни партньорства. Управленската визия, заложена в настоящата програма, е базирана на добрите практики на съвременна административно управление. Тя е ангажирана с изграждането на съвременна, компетентна общинска администрация, която в перспектива да се превърне в основен мотор за динамично развитие на общината, Същевременно да е в състояние да отговори на нуждите на гражданите на общината до степен, позволяваща качествено, бързо и адекватно административно обслужване, каквото се наблюдава и към настоящия момент.

Програмата за управление на Община Алфатар за периода 2023 - 2027 г. е базисен документ, на основание на който общинската администрация следва:

- да разработи времеви график за изпълнение на дейностите;
- да определи отговорните административни структури, които ще гарантират контрола и качеството на изпълнението;
- да планира необходимите средства за изпълнение на одобрената програма;
- да определи ясно формулирани и измерими индикатори за очакваните резултати;
- да обезпечи отговорното и прозрачно изпълнение и отчитане на резултатите.

По този начин изпълнението на нормативно регламентирани функции на общинската администрация ще бъдат пряко обвързани с постигане на напредък по всеки от приоритетите на програмата и ще гарантират изпълнението на приоритетите.

Програмата за управление на Община Алфатар периода 2019 - 2023 г. е динамичен и отворен документ, чието реализиране в съответствие на ЗМСМА ще бъде отчитано на годишен период. Ще бъде извършван сериозен анализ на постиженията, проблемите и трудностите пред изпълнението на конкретните мерки и ще бъде подлаган на актуализиране при нужда.

д-р Янка Господинова
Кмет на Община Алфатар