

ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ

за периода 2015 - 2019 г. съгласно изискванията на чл.44, ал.5 от Закона
за местното самоуправление и местната администрация

**Янка Стоянова Господинова избрана за кмет
на
Община Алфатар
с Решение на Общинска избирателна комисия
№ 105-МИ от 01.11.2015 г**

Настоящата Програма за управление на Кмета на Община Алфатар е разработена в съответствие с изискванията на чл.44, ал.5 от Закона за местното самоуправление и местната администрация и се отнася за периода 2015 - 2019 г.

При подготовката на документа са взети под внимание национални и регионални стратегически документи, приетите от Общински съвет Алфатар, планове и програми за развитие на Община Алфатар, като са отчетени и поетите ангажименти към жителите на общината.

Документът е съобразен с функциите и правомощията на кмета на общината, съгласно действащото национално законодателство, с изискванията за добро управление и възприетите добри практики на местните власти в страните от ЕС.

Програмата е разработена с дълбоко уважение към правата и възможностите на гражданите на общината да участват в местното самоуправление, гарантирани от чл.17 на ЗМСМА.

Визия за развитие на община Алфатар

Община Алфатар – развиващ се селскостопански и промишлен център с разнообразни икономически дейности, базирани на подобрена ефективност на селското стопанство и потенциала на географското разположение, целящи да осигурят високо качеството на живот.

Формулираната визия се основава на основните акценти , а именно:

- нужда от развита местна икономика, осигуряваща добро заплащане и
- възможности за реализация на образованите млади хора;

- оползотворяване на възможностите, произтичащи от географското разположение на общината;
- важноста на доброто управление за осъществяването на развитието на общината.

ОСНОВНИ ПРИНЦИПИ НА ПРОГРАМАТА:

- **Законност**

Програмата съдържа мерки, дейности и задачи, инициативи и проекти за решения, които са съобразени с действащото законодателство, функциите и отговорностите на местната администрация и са реално осъществими в рамките на периода на програмата.

- **Партньорство**

Всички предвидени мерки и дейности да са базирани на включването и активното участие на всички заинтересовани страни и да прилагат добри практики, дали положителни резултати в други европейски страни.

- **Ефективност**

Предложените дейности и визираните задачи са приоритизирани с оглед положителното въздействие върху максимален кръг жители на общината.

ПОДХОД ПРИ ИЗБОРА НА КОНКРЕТНИ МЕРКИ ЗА ОСЪЩЕСТВЯВАНЕ НА ПРИОРИТЕТИТЕ:

- Ефикасност при разходването на публични средства и при разпореждането с общински активи.
- Отговорно отношение, към проблемите и интересите на жителите на общината;
- Възможност за ефективно привличане на средства от ЕС, чрез европейските фондове.
- Откритост и прозрачност на управлението.
- Диалогичност и последователност при вземане на решения. ^

Настоящата програма е разработена за периода 2015 – 2019г., с оглед планираните приоритети за новия програмен период 2014 - 2020 г. Доколкото приоритетите, както на ниво ЕС, така и на национално и регионално ниво ще бъдат пряко обвързани с програмата България 2020 (стратегическия документ на национално ниво) за периода 2014-2020 с резонно дейностите да се планират в комплекс и да бъдат обвързани с бъдещите приоритети за европейско финансиране.

ПРАВНА РАМКА

- Закон за местното самоуправление и местната администрация: /ЗМСМА/
- Закон за администрацията: /ЗА/
- Закон за финансовото управление и контрол в публичния сектор: /ЗФУКПС/
- Закон за защита на класифицираната информация;
- Закон за обществените поръчки;
- Закон за достъп до обществена информация;
- Закон за общинската собственост;
- Закон за общинските бюджети;
- Закон за местните данъци и такси;
- Закон за гражданската регистрация;
- Закон за борба срещу противообществените прояви на малолетните и непълнолетните;
- Закон за борба с трафика на хора;
- Закон за Министерството на вътрешните работи;

- Закон за събранията, митингите и манифестациите;
- Закон за управление на етажната собственост;
- Закон за защита на потребителите;
- Закон за водите;
- Закон за горите;
- Закон за устройство на територията;
- Закон за държавните резерви и военновременни запаси;
- Закон за енергийната ефективност;
- Закон за защита при бедствия;
- Закон за народната просвета;
- Закон за народните читалища;
- Закон за социалното подпомагане;
- Наредба за прилагане на Класификатора на длъжностите в администрацията;
- Постановление № 212 на МС от 10 ноември 1993 г. за организиране на денонощно дежурство за оповестяване при привеждане от мирно във военно положение, при стихийни бедствия и крупни производствени аварии;
- Устройствен правилник на Общинска Администрация Алфатар;
- Наредба за обществения ред на Общинския Съвет Алфатар;

СТРАТЕГИЧЕСКА РАМКА

- Програмата за развитие на България 2020 ;
- Национална стратегия за развитие на творческите индустрии;
- Стратегическия план за развитие на културния туризъм, приет от МС;
- Регионален план за развитие на Северен Централен район;
- Областната стратегия за развитие на област Силистра
- План за развитие на община Алфатар 2014-2020г.

Програмата е ориентирана към правомощията и функциите на кмета на общината, регламентирани в ЗМСМА. При разработването на Програмата за управление са взети предвид основните изводи от Актуализация на общинския план за развитие на община Алфатар за периода 2014-2020 г., приета от Общинския съвет .

Общинският план за развитие на Община Алфатар определя общата рамка и насоките за развитие на общината (в средносрочен план), съответстващи на целите и приоритетите на по-високите нива и обуславящи постигането на устойчивост в развитието на общинската териториална и социална общност.

ОСНОВНИ ИЗВОДИ ЗА РАЗВИТИЕТО НА ОБЩИНА АЛФАТАР

Икономически параметри Пазар на труда

Делът на продължително безработните в община Алфатар е над средното ниво за областта. Нарастване на нивото на безработица продължава и в периода, в който икономиката на страната като цяло бележи признаци на възстановяване от икономическата криза, а икономическите показатели на общината (особено в сектор Селско стопанство) нарастват. Прави впечатление ниския брой засти в общината.

- Относително стабилизиране на коефициента на заетост след значителен спад.

- Ниско образователното равнище в преобладаваща част от регистрираните безработни.
- Тенденция за увеличаване дела на безработните жени и лицата над 55 години.
- Висок дял на продължително безработните лица.

Икономическа среда

- Със слаби темпове навлизат иновационни и високопродуктивни технологии в повечето производства на територията на общинския център.
- Научният потенциал на областта, а оттам и на общината е недостатъчно използван - слаба връзка с бизнеса, липса на трансфер на технологии и пазарно ориентирани иновационни продукти, нарушена връзка между образованието и потребностите на регионалния пазар на труда.
- Намалява броя на предприятията в различните икономически сектори, което създава предпоставки за увеличаване на безработицата и нисък стандарт на живот.
- Парастването на броя на микропредприятията е важно, но незабележимо след настъпването на икономическата криза през 2008 г., а след кратко забавяне процесът се възстановява с бавни темпове, но за съжаление не в нашата община. Към момента се наблюдава процес на възстановяване на микроклимата в бизнеса и на територията на община Алфатар. Очаква се увеличаване на производствения капацитет на съществуващи преработвателни предприятия, разкриване на нови производства на същите и съответно осигуряване на трудова заетост на безработните лица. Предприемаческите процеси в общината ще повишат, както икономическите показатели на съответните производствени звена, така и стандарта на живот на заетите в сектора.
- Основните инвестиции са в машини, производствено оборудване и апаратура, вкл. транспортни средства. Инвестициите в земя се увеличават рязко още през 2011 г. и през 2015 г. все още остават на високи нива. Инвестициите в сгради, строителни съоръжения и конструкции са сравнително устойчиви, с лек спад по време на икономическата криза, но недостатъчни към настоящия момент за да можем да говорим за растеж, устойчивост и икономическа стабилност на ниво община.

Състояние на човешкия капитал

Социално-демографска сфера

- Негативни демографски тенденции.
- Влошаване на демографските характеристики и неблагоприятни миграционни процеси
- Населението на града е с по-висок трудов потенциал и по-високо образователно равнище.
- Общинската образователна политика да бъде насочена към създаване на оптимална мрежа от учебни заведения; обхват на подлежащите на задължителна подготовка ученици и намаляване броя на напусналите образователната система; повишаване компетенциите на учениците; кадрово обезпечаване на образователно-възпитателния процес с мотивирани и ефективни учители.
- В сравнение със националните тенденции, населението на общината намалява значително по-бързо и възрастовата структура е по-неблагоприятна, което е предпоставка за неустойчиви демографски тенденции в краткосрочен план.

Стандарт на живот

- Диспропорциите между средните работни заплати за различните сектори в общината са осезаеми, като в по-голямата част от секторите се изплащат заплати значително под средните. По-високо от средното е заплащането само в сектор Селско стопанство и преработвателните предприятия.
- Доходите средно на лице от домакинството за община Алфатар са доста по-ниски от тези за страната, като налице е забавена тенденция на повишаването им в номинално изражение.
- Основни източници на доходи са работната заплата, социални помощи и пенсиите, като в структурата на доходите драстично намалява дялът на тези от домашното стопанство.
- Сравнително висок е дялът на потребителските разходи за храна и поддържане на дома с тенденция за увеличаване на другите разходи.

• **Здравен статус**

- Висок дял на заболяванията на органите на кръвообращението.
- Добра осигуреност със здравни институции и квалифициран персонал.
- Не добра материална база на здравните институции.

• **Културна сфера**

- Характерът на културно-историческото наследство и природните ресурси на общината я поставят в благоприятно положение относно възможностите за достъп до източници на финансиране през периода 2014 -2020 г
- Общината има богата мрежа от културни институции.
- Обособен сграден фонд.
- Добри традиции и успешни практики в организирането на големи културни прояви.

• **Състояние на средата за живот Базова инфраструктура**

- Пътна, съобщителна и ВиК инфраструктура, нуждаеща се от рехабилитация и развитие
- Недостатъчни финансови средства за изграждане на нова и рехабилитация на съществуващата инфраструктура .
- Необезпеченост на територията с актуални устройствени планове;
- Амортизиран сграден фонд (жилищен, промишлен, публичен), с ниска енергийна ефективност;
- Недоизградена канализационна мрежа в населените места;
- Остаряла и амортизирана техника за сметосъбиране и сметоизвозване;

• **Градско развитие**

- Запазена е традиционната връзка между града и селото.
- Амортизирана е физическата среда в населените места.
- Производствените територии са недостатъчно благоустроени.

• **Зелена система**

- Състоянието на изградените зелени системи в града и в населените места е незадоволително.
- Недостатъчното поддържане
- Липсата на охрана
- Липса на ефективно санкциониране на нарушителите

- Наличните озеленени площи за широко обществено ползване са неизползваеми поради липса на изградени кътове за отдих, липса на инвестиции през последните години и липсата на финансов ресурс за възстановяването им..

- **Партньорства**

- Недостатъчно опит и практика за съвместна работа по общи проекти, обединяващи университети, изследователи, консултантски фирми, НПО и МСП;
- Недостатъчен достъп до информационни технологии и съвременни комуникации
- Недостатъчно практики в публично-частните партньорства и работата в мрежи;
- Недостатъчно партньорства с НПО от други общини.

- **ОСНОВНИ ЦЕЛИ НА ПРОГРАМАТА:**

- Общата цел на за развитие на община Алфатар е постигане на балансирано устойчиво развитие и повишаване качеството на живот, чрез ефикасно и ефективно управление на потенциала на общината.
- Целите са насочени в няколко основни области на въздействие:
- Подобряване на бизнес средата и насърчаване на икономическия растеж – насърчаване на предприемачеството и привличане на инвестиции, подкрепа за развитието на промишлеността, селското стопанство и туризма за осигуряване на по-високи заетост, доходи и жизнен стандарт;
- Съхраняване на демографския потенциал и развитие на човешките ресурси със специална грижа към МЛАДИТЕ ХОРА – осигуряване на възможности за създаване на качествени работни места, проникване на информационните технологии в средата на обитаване, управление и бизнес, увеличаване броя на младежите с висше образование и задържането им за живот и работа в общината;
- Подобряване на средата на обитаване -- по-добра свързаност - вътрешна между населените места в общината и външна – с общинските центрове от областта и съседните общини, подобрена инфраструктура, достъпни услуги, запазване и утвърждаване на природното богатство и културно-историческото наследство;
- Повишаване на енергийната ефективност и преодоляване на последствията от промените в климата;
- Подобряване на управлението и административния капацитет.

- **СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ НА НАСТОЯЩАТА ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ**

- СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 1 Развитие на конкурентноспособна икономика, чрез насърчаване на иновациите във всички сектори и използване на местния потенциал;
- СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 2 Повишаване на жизнения стандарт на населението, чрез създаване на нови работни места, инвестиции в хората и интеграция на групите в неравностойно положение;
- СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 3 Подобряване на териториалната устойчивост и постигане на балансираност и свързаност в областен, регионален, национален и международен план.

- **МОТИВИ И ОБОСНОВКА НА ПОДХОДА**

- Стратегическа цел 1: Насърчаване развитието на местната икономика

- Приоритет 1.1: Дейности за разнообразяване на местната икономика и създаване на устойчива заетост
- Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:
 - насърчаване на предприемачеството и разнообразяване на местната икономика вкл. привличане на инвестиции;
 - подобряване на условията на основната инфраструктура на икономиката - технологично обновление и енергийна ефективност;
 - подобряване ефективността и конкурентоспособността на селското стопанство, постигане на неговото устойчиво развитие;
 - развитие и подпомагане на публично – частните партньорства с цел постигане на по-висока ефективност на използване на ресурсите и по-високо качество на предоставяните публични услуги на територията на общината.
- Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 1.1 включват:
 - осигуряване на информация и подкрепа за обучение за подготовка и осъществяване на проекти за създаване на стопанства на млади фермери, развитие на малки земеделски стопанства, създаване на организации и мрежи на производители;
 - осигуряване на постоянен достъп до специализирани съвети в земеделието;
 - Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 1.1 може да бъде осигурено чрез:
 - Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020 г. и съответно Тематична подпрограма за развитие на малки земеделски стопанства в Република България 2014 – 2020 г.;
 - републикански бюджет;
 - общински бюджет;
 - частно финансиране;
 - донорски програми.
- Приоритет 1.2: Организационно развитие в подкрепа на бизнеса
- Предизвикателствата пред развитието на община Алфатар в средносрочен план са свързани с необходимостта от увеличаване на ефективността и ефикасността на управлението на местното икономическо и социално развитие, включващо:
 - усъвършенстване на модела за организация и работните процеси на общинската администрация;
 - въвеждане на ефективни и ефикасни методи и техники за изпълнение на функциите, свързани с програмирането и реализацията на мерките, насочени към стимулиране на местното икономическо и социално развитие и административното обслужване на гражданите и бизнеса.
 - Общинската собственост е основен капитал, чрез който местната власт осигурява предоставянето на качествени публични услуги, работи за развитие на територията и осигурява необходимите ресурси в съответствие с нуждите на местното социално-икономическо развитие. Ефективното управление на общинската собственост създава възможности за идентифициране на състоянието на различните видове собственост, техния капацитет, подходите за по-добро оползотворяване на собствеността, приоритетните нужди от инвестиции.
 - По отношение насърчаването на икономическото развитие от ключово значение осъществяването на мерки, свързани с административното обслужване, развитието на електронното управление и капацитет за управление на процесите в отделните стратегически сектори. В рамките на разглеждания период ще бъдат планирани и осъществени дейности за изпълнение на законово определени функции на местната

власт в подкрепа на бизнеса (съгласно разпоредбите на Закона за насърчаване на инвестициите), както и развитие на инструменти с доказан ефект:

- осигуряване на съкратени срокове за административно обслужване, предоставяно от общината за инвеститори (съгласно изискванията на Закона за насърчаване на инвестициите)
- осигуряване на индивидуално административно обслужване, предоставяно от общината за инвеститори (ЗИИ)
- популяризиране стартирането и развитието на самостоятелна стопанска дейност и предприемачество;
- предвижда изграждането на система за управлението на общинската собственост, която при спазването на принципите за законосъобразност, ефективност и публичност ще включва:
- идентифициране на разполагемата общинска собственост и класифицирането и по видове;
- проучване и описание на състоянието;
- разработване на електронен регистър на общинската собственост като инструмент, подпомагащ местната управа и улесняващ достъпа на бизнеса до информация;
- интегриране на капиталовите и приходните бюджетни стратегии с планирането на управлението на общинската собственост;
- поддържане на интернет страницата на общината на актуален списък със свободните терени и други недвижими имоти за осъществяване на инвестиции (съгласно изискванията на Закона за насърчаване на инвестициите).
- Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 1.2 може да бъде осигурено чрез:
- Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020 г.;
- републикански бюджет;
- общински бюджет;
- донорски програми.
- Приоритет 1.3: Подкрепа на предприемачеството и привличане на външни инвеститори
- Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:
- разпространяване на информация за насърчаване на икономическото развитие;
- представяне и промотиране на възможностите за инвестиции;
- включване на експертизата на професионалните и неформалните общности за идентифициране и осъществяване на инициативи за подкрепа на икономическото развитие на общината, вкл. и в областта на туризма
- Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 1.3 включват:
- изготвяне и разпространяване на информация за изискванията за стартиране на фирма;
- изготвяне, публикуване и актуализация на икономически профил на общината;
- координация и съвместна работа със съседните общини за възможности за осигуряване на терени за изнасяне на съответстващи производства и обслужване.
- За целите на изготвянето на икономическия профил следва да бъде планирана и осъществявана ежегодна актуализация на основните икономически индикатор (данни за броя на фирмите, БВП, НПП, заети по сектори, нива на доходи, заетост и безработица).
- Създаването и редовното разпространение на подобна информация дава възможност за бърза ориентация на потенциалните инвеститори, както и възможност на

работещия бизнес в общината да следи тенденциите в икономическото развитие. Изготвянето на икономически профил повишава приемането на общината като прозрачен, коректен и предвидим партньор на бизнеса.

- представяне и промотиране на ресурсите – общинска собственост, изградена инфраструктура, информационно и административно обслужване;
- инициране на годишна награда за най-бързо успешно развиващ се бизнес.
- Развитие на Рамкова програма за включване на представители на формални и неформални групи от различните сектори на туризма (в партньорство с местния туристически бизнес) за участие в процесите по проектиране, планиране и реализация на туристически продукти и услуги;
- Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 1.3 може да бъде осигурено чрез:
 - Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020 г.;
 - републикански бюджет;
 - общински бюджет;
 - донорски програми.
- Стратегическа цел 2: Повишаване на жизнения стандарт, подкрепа на заетостта и възможностите за обучение
- Приоритет 2.1: Подкрепа за заетост и активно включване в пазара на труда
- Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:
 - развиване на системата на образование и обучение, отговаряща на изискванията на пазара на труда;
 - разширяване на възможностите за трудова реализация.
- Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 2.1 включват:
- осъществяване на Проект „Подкрепа за заетост” – по национални, регионални програми, ОПРЧР;
- насърчаване на предприемачеството и стартирането на самостоятелна стопанска дейност за лица до 29 г. и подкрепа за стартиране на самостоятелна стопанска дейност – популяризиране стартирането и развитието на самостоятелна стопанска дейност и предприемачество, предоставяне на обучения за придобиване на предприемачески, управленски и бизнес умения; предоставяне на финансова подкрепа за стартиране на самостоятелна заетост; предоставяне на специализирани консултантски услуги на самостоятелно заети лица по въпроси, свързани с развитието на бизнеса – счетоводни услуги, услуги по управление на човешките ресурси и др.;
- подобряване на знанията и уменията на заети лица над 54 г. и подобряване на знанията и уменията на заети лица със средно и по-ниско образование;
- подобряване на условията на труд и организацията на труда в предприятията с акцент върху микро- и малки предприятия.
- Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 2.1 може да бъде осигурено чрез:
 - Оперативна програма "Развитие на човешките ресурси" 2014-2020;
 - републикански бюджет;
 - общински бюджет;
 - частно финансиране;
 - донорски програми.

- Приоритет 2.2 Конкурентоспособно образование и обучение, устойчиви, качествени и достъпни услуги и насърчаване на културния живот и спорта
- Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:
- подкрепа и инвестиции в сферата на образованието;
- поддържане, обновяване и модернизация на материално техническата база на социалните и здравни заведения и достъп до качествено здравеопазване и социални услуги;
- запазване и развитие на културните традиции като част от националното и европейското културно разнообразие;
- подкрепа за развитие на спортните дейности на територията на общината.
- Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 2.2 включват:
- проект Интегрирани услуги и гъвкаво обучение за насърчаване на ученето през целият живот и заетостта сред уязвими групи;
- модернизация на сградния фонд, подобряване на енергийната ефективност на обществените сгради, социални заведения, здравни служби и т.н.
- разширяване на материално-техническата база на заведенията за социални услуги;
- ефективна образователна инфраструктура в училищата в общината (в това число саниране, оборудване за образователния и възпитателния процес, достъпна среда, спортни площадки);
- подкрепа на спортните клубове в общината за развитие на детско-юношеския спорт и високото спортно майсторство.
- Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 2.2 може да бъде осигурено чрез:
- Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020 г.;
- Оперативна програма "Развитие на човешките ресурси" 2014-2020;
- републикански бюджет;
- общински бюджет;
- частно финансиране;
- донорски програми.
- Стратегическа цел 3: Обновяване на средата за живот и качеството на публичните услуги
- Приоритет 3.1: Изграждане и подобряване на техническата инфраструктура
- Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:
- осигуряване на плановата обезпеченост на територията;
- изграждане, рехабилитация и модернизация на транспортната инфраструктура;
- рехабилитация на съществуващата и изграждане на нова ВиК мрежа;
- подобряване на енергийната ефективност и развитие на възобновяеми енергийни източници;
- подобряване на информационната свързаност и телекомуникации;
- Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 3.1 включват:
- изработване на общ устройствен план на община Алфатар;
- изработване на концепция за пространствено развитие на община Алфатар;
- продължаване рехабилитация на третокласна пътна мрежа в община Алфатар;
- продължаване рехабилитация на четвъртокласната пътна мрежа в община Алфатар;
- изграждане на нови и рехабилитация на съществуващи селскостопански и горски пътища.

- реконструкция и основен ремонт на улична мрежа в гр. Алфатар и селата в общината;
- рехабилитация и доизграждане на ВиК мрежа в гр. Алфатар и селата в общината;
- подобряване качеството на уличното осветление и въвеждане на мерки за енергийна ефективност;
- изграждане на система за централизирано управление на соларно уличното осветление;
- основен ремонт (обновяване) на част от съществуващото и изграждане на ново улично осветление;
- стартиране на подмяна на старите осветителни тела с енергоефективни до изпълнение на проекта за въвеждане на соларно осветление;
- аварийно поддържане и възстановяване на уличното осветление;
- внедряване на мерки за енергийна ефективност в публичния сектор;
- осъществяване на енергийни одити и обследвания на общинските сгради.
- извършване на основни дейности – саниране/подмяна на дограма/поставяне на изолации;
- Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 3.1 може да бъде осигурено чрез:
 - Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020 г.;
 - Оперативна програма "Околна среда" 2014-2020;
 - републикански бюджет;
 - общински бюджет;
 - частно финансиране;
 - донорски програми.
- Приоритет 3.2: Ефективно управление на природните ресурси и опазване на околната среда
 - Дейностите за осъществяване на приоритета са насочени към:
 - изграждане и рехабилитация на екологичната инфраструктура и превенция на рискове;
 - подобряване на системата за управление на отпадъците и възстановяване на нарушени терени;
 - запазване на биологичното разнообразие и управление на защитените територии.
 - Индикативните проекти за осъществяване на Приоритет 3.2 включват:
 - закупуване на нова техника за сметосъбиране и сметоизвозване;
 - рекултивирание на нерегламентирани сметища в населените места на общината;
 - залесяване и създаване на горски масиви и поддръжка в територии общинска собственост с ниска лесистост;
 - дейности, подобряващи устойчивостта и екологичната стойност на горските екосистеми;
 - предотвратяване и възстановяване на щети по горите от горски пожари, природни бедствия и катастрофални събития.
- Осъществяване на дейностите и проектите в рамките на Приоритет 3.2 може да бъде осигурено чрез:
 - Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020 г.;
 - Оперативна програма "Околна среда" 2014-2020;
 - републикански бюджет;

- общински бюджет;
 - частно финансиране;
 - донорски програми.
- **ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПЛАНИРАНИТЕ ДЕЙНОСТИ СА ПОСТИЖИМИ ЧРЕЗ:**
 - Разумно планиране на разходите по приоритети на бюджетните средства;
 - Успешно усвояване на средствата от Европейските фондове чрез разработване и реализация на проекти;
 - Реализация на успешни и прозрачни форми на публично-частно партньорство;
 - Използване на възможностите за кредитиране и финансиране;
 - Партньорство с държавната власт за взаимни ползи;
 - Прилагане и развитие на формите на публично-частно партньорство.
 - Настоящата Програма за управление предвижда конкретни дейности за постигане на всеки от приоритетите, които са свързани както с изпълнение на основните функции на общинската администрация, но също така и дейности, които стимулират качествено израстване на администрацията и изграждане на трайни партньорства. Управленската визия, заложена в настоящата програма, е базирана на добрите практики на съвременно административно управление. Тя е ангажирана с изграждането на съвременна, компетентна общинска администрация, която в перспектива да се превърне в основен мотор за динамично развитие на общината.

Програмата за управление на Община Алфатар за периода 2015 - 2019 г. е базисен документ, на основание на който общинската администрация следва:

- да разработи времеви график за изпълнение на дейностите;
- да определи отговорните административни структури, които ще гарантират контрола и качеството на изпълнението;
- да планира необходимите средства за изпълнение на одобрената програма;
- да определи ясно формулирани и измерими индикатори за очакваните резултати;
- да обезпечи отговорното и прозрачно изпълнение и отчитане на резултатите;
- По този начин изпълнението на нормативно регламентирани функции на общинската администрация ще бъдат пряко обвързани с постигане на напредък по всеки от приоритетите на програмата и ще гарантират изпълнението на приоритетите.

Програмата за управление на Община Алфатар периода 2015 - 2019 г. е динамичен документ, чието реализиране в съответствие на ЗМСМА ще бъде отчитано на годишен период, ще бъде извършван сериозен анализ на постиженията, проблемите и трудностите пред изпълнението на конкретните мерки и ще бъде подлаган на актуализиране.

Янка Господинова
Кмет на Община Алфатар

